



## Rapport annuel d'activité 2019 Les Amis du MAP / Les Autres Possibles

### La mission de l'association

Le magazine *Les Autres Possibles* est édité par l'association Les Amis du MAP qui agit pour la défense du journalisme indépendant, pour la médiation des initiatives solidaires et durables du territoire et pour la diffusion de l'expression artistique et des inspirations citoyennes.

L'objectif des *Autres Possibles* est de s'installer durablement comme un média complémentaire sur le territoire Loire-Atlantique. *Les Autres Possibles* souhaite informer les citoyens, les habitants du territoire nantais, sur les pouvoirs d'agir existants dans leur environnement proche. Il s'agit également de donner les clefs de compréhension d'une société en pleine transition, dans le contexte d'une urgence climatique. Pour cela plusieurs éditions, ateliers ou événements voient le jour depuis mai 2016 dans la région nantaise sous le nom des *Autres Possibles*.

### Évolution du développement de l'association en 2019

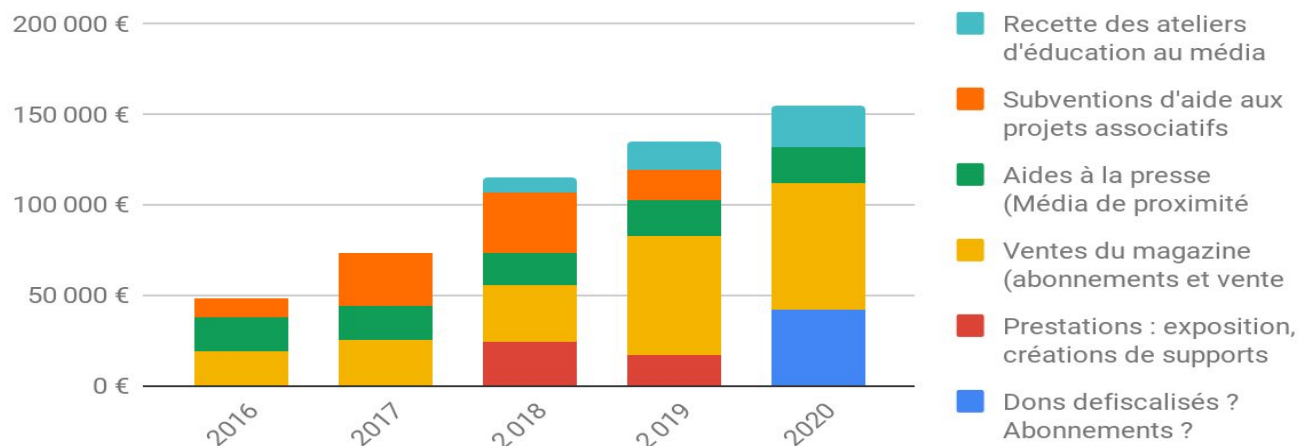
En ralentissant le rythme de parution du magazine, (en devant un magazine bimestriel au lieu de paraître tous les mois et demi), l'association a pris le temps de monter et de mener à bien son projet d'édition du guide *Où acheter durable et solidaire à Nantes ?* de 136 pages paru en septembre 2019..

En 2019, l'expérimentation d'une douzaine d'ateliers d'éducation au média a permis de stabiliser cette activité dédiée à l'apprentissage des codes de l'information, à l'éveil d'un esprit critique envers elle et la découverte des initiatives citoyennes.

Suite à un accompagnement par un expert (DLA) en 2018, l'association a laissé provisoirement de côté les projets événementiels réguliers (apéros lecteurs) pour optimiser son temps sur des revenus fixes "urgents" type prestations de conseils. Phénomène intéressant : parmi les prestations acceptées, la commande de l'exposition "Nourrir la Planète" par Cosmopolis s'est transformée en projet éditorial des *Autres Possibles*.

L'association a bénéficié en 2018 pour la deuxième et dernière année d'une subvention "pallier" pour l'aide au développement général des projets de l'asso (fonds d'aide spécifique aux assos, Vie associative, Ville de Nantes), en plus de l'aide au Média de Proximité (DRAC).

## RECETTE DE L'ASSO ET PART DE SUBVENTION OU DE PRESTATIONS EXTERNES DANS LE BUDGET



## 2019 bilan des différents secteurs d'activité de l'association

### Le magazine *Les Autres Possibles* : trois ans d'existence

#### 6 numéros parus :

*Energie citoyenne*  
*Action Politique*  
*Alimentation durable*  
*Culture populaire*  
*Ville et urbanisme*  
*Amour en question*

Dans l'ordre des meilleures ventes :  
 Ville, Alimentation et Amour.

Suite à l'inventaire réalisé en 2019, on compte **50 000 magazines vendus en 3 ans**. Les ventes annuelles sont toujours en augmentation en 2019 même si la parution est **désormais bimestrielle** et que le temps dédié au développement de la diffusion a été réduit en 2019, faute de moyens humains.

Ventes totales (en points de vente + abonnements + événements) des **6 numéros parus en 2019 = 12 500 exemplaires**.

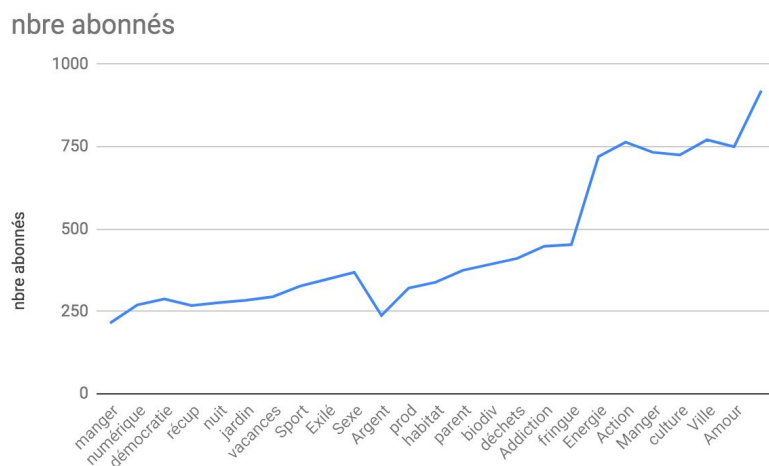
Vente en ligne en légère hausse = amélioration de l'UX design du site et changement de développeur (mais l'absence d'un CRM reste problématique)

Ventes des "anciens" numéros en hausse = 2500

Nombre d'abonnements en hausse, amélioration à trouver sur la fin des abo et le réabonnement (cause : pas de prélèvement automatique).

**Pour info : le magazine reste déficitaire en 2019 et ce sont les autres activités de l'asso qui équilibrent son financement.**

**Le coût du travail de 11 personnes et de la fabrication d'un numéro des *Autres Possibles* est évalué entre 10 000 et 14 000 euros. Coût annuel entre 60 000 et 84 000 euros, selon l'investissement en temps ou le nombre d'exemplaires. 30 000 euros de recette et une subvention dédiée (aide à la presse) de 20 000 euros de la DRAC.**



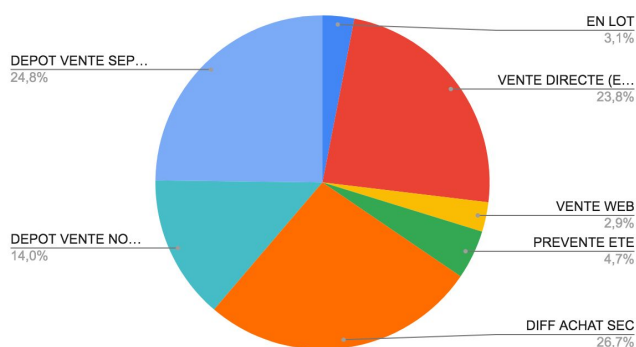
## L'édition du guide *Où acheter solidaire et durable à Nantes ?*

Avec l'autrice spécialisée Pauline Bian-Gazeau et l'aide de Nantes Métropole, l'asso a pu créer, publier et vendre près de 4000 guides *Où acheter durable et solidaire à Nantes ?* en 2019 (entre sept et décembre). Beaucoup de bons retours des lecteurs et des libraires, et de commerces présents dans le guide très satisfaits.

Une réussite due également à notre travail depuis 2016 d'installation d'un bon réseau de diffusion partenaire et de la marque Les Autres Possibles sur le territoire.

Vente de guide 2019 par canal	Recette
EN LOT	961 €
VENTE DIRECTE (EVENT)	7 480 €
VENTE WEB	900 €
PREVENTE ETE	1 490 €
DIFF ACHAT SEC	8 386 €
DEPOT VENTE NOV/DEC	4 379 €
DEPOT VENTE SEPT/OCT	7 784 €
TOTAL	31 380 €=-

VENTE DE GUIDES EN 2019 PAR CANAL



**Pour info : le coût du projet est de 26 000 €, le projet de guide est donc rentabilisé dès 2019.**

Une réflexion venue à la suite de la diffusion du guide : de nombreux acheteurs du guide ne connaissent pas le magazine *Les Autres Possibles* ou la marque, et peuvent être amenés à découvrir le magazine par ce biais (création d'un marque page publicitaire pour y remédier).

Projet de réédition 2021 du Guide #2, car il y a de nombreuses demandes des lecteurs et diffuseurs à ce sujet.

## Le Journalisme Participatif / Éducation au média

Suite à l'expérimentation intensive d'ateliers en 2019, une personne de l'équipe, Aurélie Bacheley, est désormais dédiée à 70% d'un ETP sur les ateliers auprès des jeunes publics.

L'association agit dans les établissements scolaires, les maisons de quartier, les médiathèques et dans des structures d'éducation populaire dans les quartiers, sur des temps courts ou longs.

"La fabrique de l'information", comprend des ateliers qui privilégient le temps long, l'initiative, le travail en groupe et la liberté d'expression (fanzinat). L'occasion d'apprendre en faisant, de critiquer les mauvaises pratiques (non vérification des sources, citations, droit à l'image, diffamation, stigmatisation...) et de reconnaître les bonnes (enquête, vérification des sources, temps donné à l'interlocuteur, préparation de l'interview).

Nous orientons nos ateliers vers le journalisme de solution : créer un magazine ou un blog ensemble c'est aussi l'occasion de questionner et de découvrir les solutions proposées autour de soi par les associations ou les collectivités.

Les ateliers auprès des jeunes publics, des médiathèques et maisons de quartiers nous permettent d'agir avec notre magazine papier auprès des populations éloignées des médias et de la presse locale, en étroite collaboration avec les acteurs du secteur.

Nous orientons ces ateliers en particulier sur la lutte contre les discriminations (en invitant des assos LGBTQI+ à être interviewée par les élèves par exemple).

### Projets menés en 2019 :

#### Éducation populaire

Eclectic' Leo Lagrange Nantes Nord : Les Stéréotypes de genre et la place des femmes dans les médias (janv-mars 2019)

Les Apprentis d'auteuil : Fanzine sur les discriminations (janv-mars 2019)

Bibliothèque du Landreau : Animation d'une conférence de rédaction citoyenne (janv-mars 2019)

### **Primaire**

Médiathèque Rezé : Fabrication de 2 magazines sur les secrets de la médiathèque avec des écoles (CM1 et CM2) de quartiers de Rezé (janv-mars 2019)

Projets Liaison école/collège et éducation au média : rédaction d'un journal en ligne avec 4 classes de l'école Rezé Tilleulière (CM1 et CM2) + deux classes de 6ème Petite Lande (janv-mars 2019)

### **Collège**

Classe de Quatrième Petite lande : fabrication d'un journal en ligne du collège (janv-mars 2019)

Collège René Guy Cadou, classe PEM : Atelier sur la chasse aux fake news (janv-mars 2019)

CLG Andrée Chedid : Atelier sur le métier de journaliste (octobre 2019)

### **Lycée**

Pole art graphique joliverie : Fabrication du magazine dépliant du Lycée avec le club journal (janv-mars 2019)

Lycée des métiers Michelet : Atelier sur le pouvoir des Images avec le photjournaliste Stéphane Mahé (janv-mars 2019)

Lycée Appert à Orvault : Fabrication de 6 journaux dépliant sur la lecture à Nantes (enquête sur la BD, la maison de la poésie, le Slam, etc.) (janv-mars 2019)

Lycée La Herdrie Basse Goulaine : fabrication du 8 journaux dépliant sur ses thèmes de société (janv-mars 2019)

Lycée La Herdrie Basse Goulaine : 3 ateliers sur les fake news (octobre 2019)

**Pour info : Cette activité de l'asso s'équilibre mais souffre d'une saisonnalité et d'un aménagement du temps de travail un peu complexe (ateliers concentrés entre janvier et mars). Cette branche dépend beaucoup d'appels à projet et de publics bénéficiaires sans ou avec peu de moyens de financement. Elle demande un long travail de prospection. À rééquilibrer avec quelques projets stables et renouvelables.**

## **Les prestations réalisées par l'équipe des *Autres Possibles***

Afin de faire entrer des recettes rapidement pour équilibrer les ventes du magazine à prix bas (2 €), l'association met les compétences de son équipe à disposition de projets, d'entreprises ou d'associations, sous forme de prestation de service :

- Conseil en stratégie et création éditoriale
- Aide à la synthèse, aide rédactionnelle
- Création et réalisation d'outils pédagogiques grand public
- Conception de cartographies, exposition et infographies créatives
- Organisation de débat/table ronde et création événementielle

Nous choisissons nos collaborations externes selon une charte éthique, pour assurer qu'aucune d'entre elles ne puisse entrer en conflit avec le projet éditorial indépendant du magazine *Les Autres Possibles* ou le projet associatif.

### **Prestations réalisées en 2019 :**

- Conseil aux Ecosolies : synthèse pour les documents de présentation publics et aide à la refonte du site internet
  - Conception et rédaction pour les Ecosolies de fiches mémoires des Ateliers professionnels du réseaux de l'ESS
  - Conseil et rédaction : synthèse pour les documents de présentation publics du projet Transfert
  - Rédaction de Portraits de Vignerons locaux pour le Voyage dans le Vignoble (Voyage à Nantes)
  - Rédaction d'une présentation et d'un poème pour le book de l'agence d'architecture Tica
  - Co-conception/rédaction d'un guide national de l'entrepreneuriat social pour l'AVISE
  - Rédaction de fiches ressources sur les leviers de coopération de l'économie sociale et solidaire dans la ruralité
  - Participation à des résidences de recherche sur la ruralité de demain et production d'un roman-photo avec l'agence d'architecture Tica
  - Aide à la rédaction de la présentation du Plan Alimentaire Territorial de la métropole Nantaise pour l'agence scopic
- [Découvrir la liste sur notre site](#)

### **Nouveauté : une commande d'exposition à partir de notre ligne éditoriale**

L'équipe des *Autres Possibles* a créé une exposition pédagogique itinérante sur les enjeux de l'alimentation dans le monde : environnement, égalité, santé, innovation sociale et/ou géopolitique...

L'exposition pédagogique « Se nourrir avec la planète, le futur commence aujourd'hui » est composée de 15 panneaux, elle détaille les différents enjeux de l'alimentation d'aujourd'hui et de demain. Chaque panneau présente

une problématique générale (gaspillage, inégalités d'accès, questions de santé...) illustrée de chiffres et éléments visuels, puis de solutions venues du monde entier.

[Book de l'exposition : Nourrir la planète le futur commence aujourd'hui](#)

Après une installation d'un mois à l'espace Cosmopolis (Nantes), le commanditaire de l'exposition, en septembre octobre 2019, l'exposition des *Autres Possibles* sur l'alimentation peut désormais voyager vers d'autres horizons.

Nous avons reçu de très bons retours. Et nous souhaitons désormais appuyer des ateliers de journalisme participatif à partir de ce contenu riches en questionnements sociaux et environnementaux allant du global au local.

## **L'association participe à la dynamique du territoire par sa présence aux événements**

### ***Invitations aux événements du territoire***

Table Ronde au Conseil de développement citoyen de Saint-Nazaire  
Conférence à la Cantine numérique sur l'entrepreneuriat social  
Présentation / Conférence pour la soirée des Prix des lecteurs Cezam  
Table ronde sur l'alimentation durable pour Les Tables de Nantes (Voyage à Nantes)  
Table ronde sur les leviers du changement au Musée d'Histoire Naturelle de Nantes  
Vernissage de l'exposition des *Autres Possibles* à Cosmopolis  
Présentation du guide / Conférence au Club de la presse 44

### ***Participation sous la forme de Stand d'informations et de vente :***

La Grande Braderie des Ecosolies  
Festival Fumetti de la Bande Dessinée  
Marché créateur à Transfert Le Grand petit bazar  
Marché créateur solidaire et durable La Folie des plantes  
Festival La Fête des possibles  
Salon Zen & Bio au Parc expo de Nantes  
Salon Social change de la responsabilité sociétale des entreprises  
Marché de Noël des Ecosolies - centre ville de Nantes (un mois)  
Soirée Nantes à la folies pour les nouveaux Nantais  
Marché de Noël de l'espace dédié au livre Sans shérif

### ***Événement organisé par Les Autres Possibles :***

Apéro conférence sur l'alimentation durable et l'impact de nos assiettes sur la planète pour le lancement du LAP #21  
Apéro prévente du guide des *Autres Possibles* à la Grande Barge  
**ANNULÉE POUR UNE CAUSE INDÉPENDANTE DE NOTRE VOLONTÉ** La fête du solidaire et durable avec Les Autres Possibles à l'Agronaute

## **Autre partenariat notable**

Idées d'ici : balades urbaines et jeu de piste autour du guide des *Autres Possibles*. Un collectif fondé par Pauline Bian Gazeau pour créer des balades solidaires en visitant différents lieux du territoire.

# Un projet interne de gouvernance horizontale et de travail collaboratif au sein des Amis du MAP.

Les amis du MAP et ses salariées travaillent en continu à améliorer les processus de prise de décision collective, d'autonomisation et des outils de l'intelligence collective.

Cet travail de Recherche Action porte ses fruits et permet d'apporter de la méthodologie et de porter une attention particulière au bien-être au travail et au partage des responsabilités au sein du projet Les Autres Possibles.

## Politique RSE de l'association Les Amis du MAP

Notre objectif est d'éclairer les citoyens, les habitants du territoire nantais, dans leur environnement proche et de leur donner les clefs de compréhension d'une société en pleine transition et urgence climatique. En traitant des sujets dédiés à l'économie circulaire, à l'alimentation durable, aux producteurs responsables, à la biodiversité, à la mobilité douce, aux façon d'habiter... Nous contribuons à la connaissance des lecteurs des actions durables qui l'entourent et auxquels il peut contribuer. Par ailleurs, en répertoriant entre 50 et 100 projets, asso ou entreprises par magazine, nous participons entièrement au développement local. Notre politique RSE nous mène également à favoriser un imprimeur local, de l'encre végétale, une impression de la juste quantité de nos édition (pas de pilon), un transport majoritairement à vélo, et l'usage du réemploi dans nos fournitures et de l'antigaspi lors de nos événements.

## Des nouvelles recrues en 2019 et un nouvel organigramme suite à une restructuration de l'association pour 2020

### BUREAU DE L'ASSOCIATION

**Lucile Colombain, Présidente**

**Luce Rolland, Trésorière**

**Edgar Barrois, Secrétaire**

Ils sont Élus à l'assemblée générale par les adhérents qui ont répondu à la convocation.

### SALARIÉES PERMANENTES

#### Temps plein : les co-dirigeantes des projets

**Jeanne La Prairie**, co-fondatrice, chargée du développement et chargé de projet

**Marie Bertin**, co-fondatrice, chargée de la coordination de la rédaction et de la fabrication du LAP

**Marie Le Douaran**, chargée de la diffusion et de la communication du magazine

#### Mi-temps :

**Hélène Rolland**, chargée de gestion et administration (RH, compta.. )

**Aurélié Bacheley**, chargée d'Éducation au média et ateliers jeunesse

### JOURNALISTES PIGISTES SALARIÉS DE L'ASSOCIATION : 4 par mois

Marine Forestier, Hélène Bielak, Nolwenn Perriat, Stéphane Mahé...